

УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
АДМИНИСТРАЦИИ МО «МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ОКРУГ  
КИЯСОВСКИЙ РАЙОН УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ»

П Р И К А З

02 февраля 2023 г.

№ 16

с. Киясово

Об утверждении Дорожной карты  
по развитию муниципальной системы  
оценки качества подготовки обучающихся  
в МО «Муниципальный округ  
Киясовский район Удмуртской Республики»  
на 2023-2025 годы

Во исполнение Приказа Министерства образования и науки Удмуртской Республики № 997 от 02.07.2021 года «Об утверждении Концепции региональной системы оценки качества подготовки обучающихся в Удмуртской Республике», приказа Управления образования Администрации МО «Киясовский район» от 04.07.2021 года №107.1г. «Об утверждении концепции муниципальной системы оценки качества подготовки обучающихся в муниципальном образовании «Киясовский район»,

П Р И К А З Ы В А Ю:

1. Утвердить Дорожную карту по развитию муниципальной системы оценки качества подготовки обучающихся в МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики» на 2023-2025 год (приложение 1).
2. Довести Дорожную карту по развитию муниципальной системы оценки качества подготовки обучающихся в МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики» на 2023-2025 годы до всех образовательных организаций
3. Разместить Дорожную карту по развитию муниципальной системы оценки качества подготовки обучающихся в МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики» на 2023-2025 годы на сайте Управления образования Администрации МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики»
4. Контроль за исполнением данного приказа возложить на заместителя начальника Управления образования Администрации МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики» Л.М.Пушкареву.

Начальник Управления образования  
Администрации МО "Муниципальный округ  
Киясовский район Удмуртской Республики"

*О.В. Л.М. Пушкарева*



А.Н.Рябин

*А.Н.Рябин*

Утверждена  
Приказом Управления образования  
Администрации МО «Муниципальный  
округ Киясовский район Удмуртской  
Республики» от 02.02.2023г. № 16

**Дорожная карта  
по развитию муниципальной системы оценки качества подготовки обучающихся в  
МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики» на 2023-2025  
годы**

**1.1. Система оценки качества подготовки обучающихся**

Пояснительная записка

Дорожная карта по развитию муниципальной системы оценки качества подготовки обучающихся в МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики» разработана на основании нормативных и программных документов по развитию системы образования Российской Федерации, Удмуртской Республики, МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики», с учетом предложенного Рособназором инструментария с соблюдением управленческого цикла по каждому из критериев механизмов управления качеством подготовки обучающихся и механизмов управления образовательной деятельности.

**Цель:**

получение и распространение достоверной и объективной информации о качестве образования в образовательных организациях МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики», основных тенденциях, причинах, влияющих на его уровень, для формирования и принятия управленческих решений по совершенствованию качества образования.

**Задачи:**

- Обеспечение объективности образовательных результатов в рамках конкретной оценочной процедуры;
- Выявление образовательных организаций с необъективными результатами и профилактическая работа с ними;
- Формирование у участников образовательных отношений позитивного отношения к объективной оценке образовательных результатов;
- Развитие самооценки, внутренней, внешней и независимой форм оценки качества образования, привлечение общественности к осуществлению оценочных процедур;
- Формирование в каждой общеобразовательной организации внутренней системы оценки качества образования (ВСОКО) и оптимизация графиков проверочных и диагностических работ;
- Соответствие уровня подготовки обучающихся требованиям ФГОС;
- Создание условий, обеспечивающих возможность формирования функциональной грамотности обучающихся.

**Показатели развития системы оценки качества подготовки обучающихся:**

**1. *Объективность оценки качества подготовки обучающихся:***

- количество образовательных организаций с необъективными результатами;

- количество образовательных организаций, охваченных общественным/независимым наблюдением, при проведении процедур оценки качества образования.

**2. Сбалансированность системы оценки качества подготовки обучающихся:**

- количество школьных управленческих команд, прошедших курсы повышения квалификации по вопросам формирования ВСОКО;

- количество общеобразовательных организаций, которые провели оптимизацию графиков проверочных и диагностических работ;

- количество общеобразовательных организаций, которые провели работу по формированию и совершенствованию ВСОКО.

**3. Оценка ключевых характеристик качества подготовки обучающихся**

- доля обучающихся, в отношении которых проводилась оценка функциональной грамотности, от общего количества обучающихся;

- доля обучающихся успешно справившихся с заданиями по читательской грамотности, от общего количества обучающихся, в отношении которых проводилась оценка читательской грамотности;

- доля обучающихся успешно справившихся с заданиями математической грамотности, от общего количества обучающихся, в отношении которых проводилась оценка математической грамотности;

- количество выпускников МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики», поступили в Вузы Удмуртской Республики;

- количество трудоустроенных выпускников МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики»;

- количество образовательных организаций, с низкими результатами обучения и функционирующие в неблагоприятных социальных условиях.

**Мониторинг показателей:**

<i>Показатель мониторинга</i>	<i>Сроки проведения мониторинга</i>	<i>Участники мониторинга</i>	<i>Информация об использовании результатов мониторинга</i>
<i>Объективность оценки качества подготовки обучающихся</i>	ежегодно, после окончания проведения процедур	Обучающиеся 1-11 классов образовательных организаций	<ul style="list-style-type: none"> <li>· при подготовке аналитических материалов оценки качества образовательных результатов;</li> <li>· принятия управленческих решений;</li> <li>· подготовка рекомендаций для участников образовательных отношений;</li> </ul>
<i>Сбалансированность системы оценки качества подготовки обучающихся</i>	1 раз в полугодие	образовательные организации	<ul style="list-style-type: none"> <li>· обсуждение результатов на конференциях, совещаниях;</li> <li>· формирование и корректировка Программы развития образования;</li> </ul>
<i>Оценка ключевых характеристик качества подготовки обучающихся</i>	ежегодно	Обучающиеся 1-11 классов образовательных организаций	<ul style="list-style-type: none"> <li>· модернизация критериев и целевых показателей развития образования;</li> <li>· организация работы методических объединений;</li> <li>· информационно-методическое сопровождение деятельности ОУ;</li> </ul>

### Анализ результатов мониторинга:

Комплексный анализ результатов мониторинга муниципальных показателей включает:

1. Анализ результатов по нескольким оценочным процедурам (ВПР, ОГЭ, ЕГЭ, итоговое собеседование, итоговое сочинение (изложение), диагностические работы) по оценке сформированности читательской, функциональной, математической грамотности и креативного мышления;
2. Анализ результатов Всероссийской олимпиады школьников

### Адресные рекомендации по результатам анализа:

*Рекомендации по использованию успешных практик, разработанные с учетом анализа результатов мониторинга показателей;*

*Методические и иные материалы, разработанные с учетом анализа результатов мониторинга показателей*

#### 1. *Обучающимся*

- Методические рекомендации по подготовке к ВПР;
- Методические рекомендации по подготовке к диагностическим работам по оценке сформированности читательской, функциональной, математической грамотности и креативного мышления;
- Рекомендации по организации психолого-педагогического сопровождения учащихся в процессе проведения ВПР, диагностических работ.

#### 2. *Педагогам образовательных организаций*

- Комплексный анализ и адресные рекомендации по итогам ВПР, диагностических работ;
- Методические рекомендации по подготовке к ВПР;
- Методические рекомендации по подготовке к диагностическим работам по оценке сформированности читательской, функциональной, математической грамотности и креативного мышления;
- Адресные рекомендации по работе со школами с низкими результатами обучения и школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях.

#### 3. *Образовательной организации (руководителям, заместителям руководителя)*

- Анализ и адресные рекомендации по оценочным процедурам (ВПР, диагностическим работам);
- Анализ и адресные рекомендации по оптимизации графиков проверочных и диагностических работ;
- Адресные рекомендации по формированию объективной ВСОКО в каждой общеобразовательной организации;
- Адресные рекомендации по работе со школами с низкими результатами обучения и школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях.

**Мероприятия, меры, управленческие решения:**

<i>Мероприятия/меры</i>	<i>Сроки</i>	<i>Ответственный исполнитель</i>	<i>Участники мероприятий</i>	<i>Ожидаемый результат</i>
<i>Объективность оценки качества подготовки обучающихся</i>				
Семинары для руководителей, заместителей руководителей ОО по вопросам повышения объективности оценки образовательных результатов	сентябрь	Специалисты Управления образования	Руководители, заместители руководителей ОО	Протокол семинара
Организация общественного наблюдения за процедурой проведения Всероссийских проверочных работ, Всероссийской олимпиады школьников	Ежегодно, во время проведения оценочной процедуры	Специалисты Управления образования, ОО	Родители, педагоги	Приказ, протокол общественного наблюдения
Включение родительской общественности в процесс наблюдения за проведением контрольных оценочных процедур	Ежегодно, во время проведения оценочных процедур	ОО	Родители, педагоги	Приказ, протокол общественного наблюдения
Организация проверки/перепроверки ВПР, диагностических работ в образовательных организациях с привлечением специалистов Управления образования Администрации МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики»	Ежегодно, во время проведения оценочной процедуры	Специалисты Управления образования, ОО	Руководители ОО, методисты	Приказ, протокол проверки
Изучение деятельности ОО, вошедших в зону риска на предмет качества анализа результатов ВПР, диагностических работ и выявления предметных дефицитов обучающихся и педагогов	январь	Специалисты Управления образования	Руководители ОО, педагоги, родители	Аналитическая справка
Профилактическая работа: анализ признаков необъективности, разработка комплекса мер по устранению причин необъективности	ежегодно	Специалисты Управления образования	Руководители ОО, заместители директора по УВР, педагоги	Адресные рекомендации

Изучение мнения родителей по вопросам объективности оценки качества образования в школе	апрель	Специалисты Управления образования, ОО	Родители, педагоги	Проведение мониторинга, составление аналитической справки.
<b>Сбалансированность системы оценки качества подготовки обучающихся</b>				
Формирование заявки на курсы повышения квалификации для школьных управленческих команд по вопросам формирования ВСОКО	август	Специалисты Управления образования	Руководит ели ОО	Сформирована заявка на курсы повышения квалификации
Проведение мониторинга графиков проведения оценочных процедур в ОО в соответствии с рекомендациями	сентябрь	ОО	Руководит ели ОО	Аналитическая справка
Оказание методической помощи (консультирование) по вопросам формирования и сопровождения ВСОКО в образовательных организациях	В течение года	методисты	Руководит ели ОО	График проведения консультаций
Привлечение методических объединений учителей – предметников для организации помощи педагогам по составлению рабочих программ и графиков оценочных процедур по учебным предметам	Июнь-август	РМО	Педагоги ОО	Составлен план работы методических объединений; приказ о назначении руководителей МО
<b>Оценка ключевых характеристик качества подготовки обучающихся</b>				
Проведение комплексного анализа результатов по нескольким процедурам (в т.ч. ВПР, НИКО, региональная оценка по модели PISA, диагностические работы и др.)	Ежегодно, после окончания проведения процедуры	Специалисты Управления образования	Родители, педагоги	Аналитическая справка
Подготовка адресных рекомендаций по результатам проведенного анализа для руководителей ОО, для педагогических работников	Ежегодно, после окончания проведения процедуры	Специалисты Управления образования, ОО	Родители, педагоги	Адресные рекомендации для педагогических работников, руководителей ОО
Подготовка статистико-аналитического отчета о результатах ВПР, оценка функциональной грамотности, диагностические работы	Ежегодно, после окончания проведения процедуры	Специалисты Управления образования	Родители, педагоги	Аналитическая справка
Проведение мониторинга поступления выпускников МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики» в Вузы Удмуртской	сентябрь	Специалисты Управления образования, ОО	Руководит ели ОО	Аналитическая справка

Республики, организация трудоустройства выпускников				
Информирование родителей о результатах проведенных работ: ВПР, мониторинг функциональной грамотности, диагностические работы.	Ежегодно, после окончания проведения процедуры	Руководител и ОО	Родители, педагоги	Протоколы родительских собраний
Методический семинар по теме: «Организация методической работы в школе по развитию функциональной грамотности обучающихся»;	февраль	Специалисты Управления образования	Педагоги, заместитель директора по УВР	Протокол семинара
Разработка рекомендаций по результатам мониторинга функциональной грамотности	май	Специалисты Управления образования	Педагоги, заместитель директора по УВР	Адресные рекомендации педагогическим работникам, руководителям ОО

**Управленческие решения:**

<i>Управленческие решения</i>	<i>Сроки</i>	<i>Ответственный исполнитель</i>	<i>Участники мероприятий</i>	<i>Результат</i>
Разработка комплекса мер, направленных на повышение качества образования	декабрь-январь	Управление образования МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики»	Образовательные организации	План мероприятий (дорожная карта)
Внесение изменений в муниципальную систему оценки качества образования	декабрь-январь	Управление образования МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики»	Образовательные организации	Приказ
Рассмотрение результатов и вопросов повышения объективности ГИА, ВПР, диагностических работ по функциональной грамотности на совещаниях различных уровней	август-сентябрь	Управление образования МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики»	Руководители ОО	Протокол совещания
Организация методического сопровождения образовательных организаций с низкими результатами обучения	в течение года	Районный методический кабинет	Образовательные организации	График индивидуальных консультаций
Привлечение к дисциплинарной/административной ответственности лиц, допустивших нарушение при проведении оценочных процедур.	В течение года	Управление образования МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики»	Руководители ОО	Приказ

### Анализ эффективности принятых мер:

- Проведение анализа эффективности принятых мер осуществляется на основе результатов мониторинга эффективности принятых управленческих решений и комплекса мер в течение календарного года, следующего за отчетным периодом;
- Результаты анализа выявляют эффективность принятых управленческих решений и комплекса мер, направленных на совершенствование системы оценки качества подготовки обучающихся, и приводят к корректировке имеющихся и/или постановке новых целей системы оценки качества подготовки обучающихся.



1.1.1. План мероприятий по системе оценки качества подготовки обучающихся в М «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики» на 2023-2025 годы

№ п/п	Мероприятие	Сроки исполнения	Ответственные исполнители, результат
1	Создание приказа об утверждении плана мероприятий по развитию муниципальной системы оценки качества образования и муниципальных механизмов управления качеством образования МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики»	Ежегодно с учетом корректировок	Специалисты УО МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики» / Приказ об утверждении плана мероприятий по развитию муниципальной системы оценки качества образования
2	Разработка Положения о муниципальной системе оценки качества образования	Ежегодно по необходимости	Специалисты УО МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики» / руководители ОУ / Предложения по внесению изменений в Положение о муниципальной системе оценки качества образования в МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики» Приказ о внесении дополнений, изменений в Положение о муниципальной системе оценки качества образования в МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики»
3	Разработка и утверждение муниципальных показателей: % повышения качества образовательных результатов; % повышения качества образовательной деятельности; % увеличения количества обучающихся, участвующих в олимпиадах различного уровня	Ежегодно с учетом корректировок	Руководитель и специалисты УО МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики» Приказ об утверждении показателей эффективности деятельности руководителей ОО
6	Разработка и утверждение муниципальных показателей системы методической работы: ¾ по уровню обеспеченности методической помощи; ¾ по сетевым формам взаимодействия между методическими объединениями различных ОО и/или между учителями;	Ежегодно	Руководитель и специалисты УО МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики» Приказ об утверждении показателей.

	¾ по формированию системы наставничества на школьном или межшкольном уровнях либо иных форм методической поддержки учителей		
9	Использование в работе регионального перечня оценочных процедур и их регламентов	Постоянно	Руководитель и специалисты УО МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики»
10	Планирование и участие в муниципальных диагностических работах по качеству образования (по предметам базового и профильного уровней)	Ежегодно	методисты., анализ диагностических работ
11	Участие в региональных процедурах оценки качества образования на основе кластерного подхода, в том числе с выделением предметных дефицитов обучающихся	Постоянно	методисты, приказ, аналитическая справка
12	Участие в международных сопоставительных исследованиях качества образования в соответствии с выборкой	Постоянно	методисты, приказ, аналитическая справка
13	Участие в национальных и общероссийских исследованиях качества образования	Постоянно	методисты, приказ, аналитическая справка
14	Участие в апробации оценочных процедур национальных и общероссийских исследований качества образования	Постоянно	методисты, приказ, аналитическая справка
15	Проведение инструктивно-методических совещаний по качеству образования и образовательным результатам обучающихся (предметные, метапредметные) для руководителей образовательных организаций и педагогов	Ежегодно	Методисты Протоколы совещаний
16	Участие в мониторинге достижения показателей оценки качества подготовки обучающихся: по базовой подготовке (минимальный уровень), по подготовке высокого уровня, по оценке метапредметных результатов, по индивидуализации обучения, по организации работы с обучающимися с ОВЗ, по учету обучающихся, продолживших обучение в системе профессионального или высшего образования	Постоянно	Специалисты УО, мониторинг
17	Изучение и использование в работе аналитической информации по итогам оценочных процедур в качестве	Ежегодно	Специалисты УО

	принятия управленческих решений на всех уровнях управления образованием		принятие управленческого решение, приказ по УО
18	Использование в работе модуля «Многоуровневая система оценки качества образования» государственной информационной системы «Региональное образование» в общеобразовательных организациях	Постоянно	Руководитель и специалисты УО МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики» отчеты
19	Обеспечение выполнения требований информационной безопасности на всех этапах сбора и обработки информации о качестве образования.	Постоянно	специалисты УО
20	Участие в муниципальных мероприятиях (совещания, семинары, вебинары, информационно-методические дни, мастерские, дискуссионные площадки, круглые столы и др.) по формированию позитивного отношения к вопросам объективной оценки результатов обучения и по использованию объективных результатов для управления качеством образования	Ежегодно	Руководитель и специалисты УО МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики»  по отдельному плану
21	Участие в мероприятиях по повышению объективности оценки результатов ОО: - обеспечение видеонаблюдения на процедурах оценки качества образования (ЕГЭ, ВПР, ОГЭ и т. д.); - обеспечение общественного наблюдения на процедурах оценки качества образования (ОГЭ, ЕГЭ и т. д.) с соблюдением требований к общественным наблюдателям; - привлечение квалифицированных специалистов на всех этапах проведения мероприятий по повышению объективности оценки качества образования (проведение инструктажей и учебных занятий с организаторами, техническими специалистами, экспертами); - применение мер защиты информации (использование закрытого канала связи: VIP NET для передачи материалов)	Постоянно	Руководитель и специалисты УО МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики»  аналитическая справка
22	Использование в работе региональных показателей по: - контролю объективности в образовательных организациях МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики г»	Ежегодно	Руководитель и специалисты УО МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики» совещание руководителей ОО

	- мониторингу объективности результатов оценочных процедур		
23	Проведение мероприятий по использованию результатов различных оценочных процедур на муниципальном уровне: - итоговое сочинение (изложение); - ЕГЭ; - ОГЭ; - итоговое собеседование по русскому языку; - ВПР и т. д.	Ежегодно	Руководитель и специалисты УО МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики»  Совещание руководителей ОО
24	Использование рекомендаций по использованию успешных практик по объективности оценки результатов, обучающихся на муниципальном уровне	Постоянно	Руководитель и специалисты УО МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики» Совещание руководителей ОО
26	Участие в курсах повышения квалификации, семинаров, вебинаров для учителей по направлению, связанному с объективным оцениванием образовательных результатов	Постоянно	Руководитель и специалисты УО МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики»
27	Участие в мониторинге уровня подготовки выпускников образовательных учреждений МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики», претендующих на получение медалей (9,10,11 классы)	Ежегодно	Руководитель и специалисты УО МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики» Мониторинг
28	Использование в работе методических рекомендаций по системе внутреннего оценивания текущих результатов, обучающихся в ОО	Постоянно	Руководитель и специалисты УО МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики» Совещание руководителей
29	Подготовка ежегодного (публичного) доклада «О состоянии и развитии системы образования в МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики»	Ежегодно	Руководитель и специалисты УО МО «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики» Публичный доклад